

# Третій Форум ЮФ СНД: НЮФам дружити з НЮФами, а не з ІЛФами

Форум 2009 року може відбутися знову в Києві



**Друзі й конкуренти водночас.** Зліва направо: Нік Іствел (ЮФ «Лінклейтерс»), Горд-Георг Хассельман (ЮФ Hengeller Mueller), Дмитро Афанасьєв («Егоров, Пугинский, Афанасьєв и Партнеры»), Олег Рябоконт (ЮФ Magisters) під час дискусії на тему «Мережа «крайні друзі» чи «мегафірми»?»

**Славік БІГУН**  
Спеціальний репортаж із Санкт-Петербурга

Провідні національні юридичні фірми в країнах СНД та їхні лідери почуваються дедалі впевненіше. Вони готові не лише доминувати на внутрішніх ринках, але й виходити на зовнішні. Але для цього потрібно об'єднати свої зусилля. І, зокрема, більше співпрацювати та спілкуватися. В тому числі й неформально. Як-от у дружній атмосфері під час Третього Форуму юридичних фірм країн СНД, що відбувся 25-27 червня в Санкт-Петербурзі (детальніше про ідею, історію та особливості Форуму читайте:

У цьому плані Росія намагається наздогнати Україну, в якій домінують українські ЮФ. Але Афанасьєв, відомий своїми зв'язками як у великій російській політиці, так і бізнесі, йде ще далі. В його мелодійній пісні юридичного бізнесу вчуваються політичні нотки: «Дякую вам (західні ЮФ) за те, чого ви нас навчили. Ви можете покладатися на нас. І ви тепер можете допомогти нам підтримувати наші національні пріоритети».

З-поміж «російських» ініціатив Афанасьєва та інших, які були озвучені на Форумі, відновлення статусу російської мови як мови міжнародних стосунків та бізнесу, зокрема контрактів, популяризація і визнання Росії центром міжнародного арбітражу. Йдеться навіть про те, аби російське право замінило англійське й міжнародні арбітражні процеси відбувалися частіше в Москві, аніж в Лондоні чи Стокгольмі.

Але в росіян у цьому плані є ще одна проблема. У даному випадку – типова для України. Це – корупція, в якій замішані й юристи. Що порушує питання про їхню відповідальність. Але й на це у великого юридичного бізнесу вже є своя відповідь. «Більшості юридичних фірм корупція не вигідна, – каже Афанасьєв й додає аргументи, – ми платимо «великі зарплати своїм юристам і це середовище, де «багато свідків». Своєї пояснення сам юрист вважає цинічними».

«Білий танець» лідерів юридичного бізнесу» в № 20 «ЮГ», С. 6-7).

## НЮФИ, ІЛФИ ТА КОРУПЦІЯ

«Ми чимало навчилися від вас», – каже відомий російський бізнес-юрист Дмитро Афанасьєв (Дмитрий Афанасьєв), дякуючи від імені своєї фірми та російського юридичного бізнесу західному. Зокрема міжнародним фірмам, які він, за його словами, люб'язно називає «ІЛФами» (русифікована аббревіатура від англійського ILS: international law firm). Але «НЮФи повинні дружити з НЮФами, а не з ІЛФами», – наголошує Афанасьєв.

ми. Але прагматичними, погодьтесь.

## ЕКОНОМІЧНІ СТИМУЛИ ДРУЖБИ

Така само прагматично мислять й більше двохсот учасників, які приїхали на Форум до Пітера з усіх куточків СНД й не лише. Це керівники, старші партнери національних і міжнародних юридичних фірм, які працюють на теренах колишнього СРСР.

Головна ідея Форуму – це неформальне бізнес-спілкування лідерів юридичного бізнесу цього регіону. «Повірте, – каже організатор Форуму Ірина Паліашвілі, – угоди будуть підписані. Й тоді наступним буде питання про те, «кому подзвонити», до кого звернути-

ся, аби представити інтереси своїх клієнтів у тому чи іншому місті на теренах СНД».

Ідею Форуму було вперше реалізовано 2006 року в Києві. Торік він успішно пройшов у Баку. Цікаво, що наступний Форум може знову відбутися в Києві. Під час заходу відбулося попереднє голосування й Київ на один голос випередив Відень. При тому, що Київ, на відміну від Відня, не представляла жодна фірма. Яка бажала б, як цього року лідер російського юрбізнесу ЮФ «Егоров, Пугинский, Афанасьєв и Партнеры», прийняти Форум. Здається, ззовні юридичний ринок України видається більш єдиним, аніж внутрішньо.



**Красиво. Присмна честь.** «Білі ночі» (десята година вечора 26 червня 2008 року). Організатор Форуму Ірина Паліашвілі й почесний гість гала-вечері для учасників Форуму в Петродворці Ігор Артем'єв (глава Федеральної антимонопольної служби РФ)