

Славик БІГУН

«Юридична газета»

## БРИТАНСЬКА СПОКУСА УКРАЇНОЮ

Чим юристам провідних київських юридичних фірм найбільше запам'яється літо-2007? Мабуть, одним – відпочинком, а іншим – підготовкою до нового кар'єрного старту.

## На старті із новим статусом

Для майже 30 юристів новий старт почнеться у міжнародній ЮФ CMS Cameron McKenna, що має британські коріння. 9 липня ц. р. «камеронці» (не плутати з блискучими в футболі камерунцями) оголосили про відкриття з вересня у м. Києві повноцінного представництва. Повідомлялося: команду впродовж наступних двох-трьох місяців очолять 5 «місцевих» партнерів, яких вже «підписали». Але імена не розголошували, бо начебто ті ще «не поінформували» свої фірми.

Проте фірми вже в курсі. Як стало відомо і «ЮГ», «британськими партнерами» стануть юристи та, зокрема, «локальні» партнери київських представництв низки провідних міжнародних ЮФ, як-от: Baker & McKenzie та Chadbourne & Parke.

Чи шкодуватимуть «бейкери» за одним зі своїх партнерів – поки сказати складно. Проте це навряд чи скажеш про «чадборнів». Черговий тривожний «дзвоник» примушує задуматися над запитанням: чому фірму за півроку покидає вже другий досвідчений партнер? Відповідь на нього, мабуть, знають британці. Алегорично кажучи, вони розуміють, що «місцеві українські юристи бажають рівноправності, коли йдеться про ласування великого пирога».

Цікаво, що доходи CMS Cameron McKenna на світовому рівні останнім часом дещо перевищують доходи Chadbourne & Parke. Аби брати участь в їхньому розподілі на рівних умовах, треба стати рівноправним партнером (співвласником фірми, а не лише представництвом), з чим, мабуть, не складалося в київських «чадборнів». Відтак, видається, і втрати.

## Британський підхід і «варяги»

CMS Cameron McKenna – перша велика британська міжнародна ЮФ в Україні. Велика – за кількістю представництв у світі та доходами. У 2006 р., за даними часопису The Lawyer, дохід фірми склав більше 366 млн дол. США, при цьому 81 млн принесла практика в Центральній та Східній Європі.

Востаннє така багата фірма в Україну приходила минулими роками в образі DLA Piper та Gide Loyrette Nouel. Проте обидві компанії, попри значні фінансові можливості, залучаючи юристів середнього рівня, вели себе менш спокуюливо та активно.

«Камеронці» серйозно заявили про себе в Україні на початку 2007 р., відкривши в столиці «проектний офіс» через заснований у 1999 р. у складі дев'яти ЮФ альянс під назвою CMS. 22 березня ц. р. про відкриття київського представництва заявила лондонська ЮФ (див.: «Британці дали «прописуються» в Україну», «ЮГ», № 14, 2007 р.). Ще однією британською фірмою, давніше заявленою в Україні своєю IP-практикою, була Amsel & Co. Law Firm Ltd. Певний інтерес до України проявляють і Clifford Chance та, останнім часом, Allen & Overy (про це далі).

«Камеронці» прийшли в Україну наступним чином. По-перше, через альянс CMS. По-друге, відшукавши під час супроводу місцевих трансакцій потенційних

партнерів – ЮФ, здатну швидко розбудувати представництво і практику. Потретье, віднайшовши здібних, але незадоволених статусом, доходами або перспективних юристів, спроможних укомплектувати ключові групи практик. Решта, як видається, справа техніки, копійкою роботи менеджменту фірми.

Київське представництво стане 12 міжнародним офісом британської ЮФ. Проте «камеронців» навряд чи можна назвати новачками на нашому нині привабливому юридичному ринку. За словами одного з чільників британців, фірма супроводжувала українських трансакцій на суму 1 млрд євро. Найбільші рахунки от-

ридали такі клієнти, як Erste Bank, Advent International та Mid-Europa Partners. Відзначимо, що прихід «камеронців» розчарував кілька місцевих ЮФ. Так, аби успішно одружитися, треба сподобатися. Але суто українські ЮФ не розглядаються іноземцями як серйозні партнери, коли в їхньому складі немає іноземних юристів, навіть якщо їх назви звучать іноземною. Отже, хочеш бути з «варягами» – будь дещо «варягом».



На цій карті європейських офісів CMS Cameron McKenna – київського офісу ще нема

римали такі клієнти, як Erste Bank, Advent International та Mid-Europa Partners.

Відзначимо, що прихід «камеронців» розчарував кілька місцевих ЮФ. Так, аби успішно одружитися, треба сподобатися. Але суто українські ЮФ не розглядаються іноземцями як серйозні партнери, коли в їхньому складі немає іноземних юристів, навіть якщо їх назви звучать іноземною. Отже, хочеш бути з «варягами» – будь дещо «варягом».

## Скупість і ринок, доходи і підходи

Скупість – це гріх, зокрема, в юрбізнесі. Якщо щасливий (грошима) сам – ошчаслив іншого (грошима). Це останній урок для іноземного менеджменту міжнародних ЮФ у Києві, пов'язаний із приходом британців.

Докладно: західні юрфірми в Києві мають перестати вважати українських юристів, даруйте, другим сортом і відновити (або впровадити) на практиці ідею так званого «партнерського треку», причому повноцінного. Іншими словами, асоціат як найманий працівник повинен мати чітку уяву про те, через який час і за яких умов він стане партнером – співвласником, зокрема, не лише місцевого, українського представництва, але й фірми загалом.

Звісно, що доходи українських представництв не йдуть у порівняння з доходами представництв у провідних європейських країнах, але йдеться не про дохід, а підхід. Низка фірм, скориставшись відсутністю серйозної конкуренції та маючи часом завищену самооцінку, відмовилися від «партнерського треку» на українському ринку.

Проте ринок, навіть український, не обманеш. Це, наприклад, вчасно зрозумів менеджмент «бейкерів», ледь не втрапивши торік низку провідних юристів, готових перейти в інші фірми, що приходили в Україну. Нині – вони вже партнери. Іншим – дана подібна обіцянка.

## Конкуренції небагато, буде ще більше

Ключовим же стимулом є конкуренція. Наразі її в Україні небагато, так відзначив, коментуючи прихід «камеронців» нашим британським колегам,

пан Данкан Вестон (Weston), шеф фірми в Центральній та Східній Європі.

Для конкуренції на ринку на сьогодні складаються непогані передумови. На сьогодні в Києві представлено більше 25 іноземних ЮФ, тобто зарубіжних фірм, які мають представництва в Україні, або ж фірм, заснованих іноземними юристами. Близько 5-7 з них мають серйозний міжнародний статус. При цьому Baker & McKenzie, Chadbourne & Parke, DLA Piper, Squire Sanders & Dempsey та CMS Cameron McKenna входять до переліку 100 найбільш дохідних американських або світових ЮФ за версією American Lawyer. Ще кілька компаній на нього претендують, зростаючи, зокрема, в Києві.

Конкуренція зростатиме ще й тому, що разом із CMS Cameron McKenna щільніше працюватимуть їхні партнери з 8 інших міжнародних ЮФ. Зокрема, австрійські ЮФ CMS Reich-Rohrwig Hainz та французька CMS Bureau Francis Lefebvre матимуть офіс в одному будинку з «камеронцями», а загальна кількість юристів альянсу CMS, як планується, складе близько 50.

## Хто наступні британці: Clifford Chance чи Allen &amp; Overy?

Тим часом, «камеронцям» на п'яти наступних їх ключовий регіональний конкурент – ЮФ Clifford Chance. Ця найбільш дохідна в світі ЮФ нещодавно розсердилася «камеронців» у Москві, звабивши двох партнерів. «Кліфордці» оголосили про перехід двох провідних юристів – партнерів з енергетичної та банківської практик.

Чутки про прихід Clifford Chance в Україну циркулюють другий рік. Малоімовірно, що прихід двох досвідчених партнерів слід розглядати в цьому плані. Але досвід одного з них – пана Грістона, який знайомий із Києвом, і донедавна був управлюючим партнером московського представництва, може стати в при-

годі тепер вже «кліфордцям». Наразі український проект в основному координується з польського офісу.

До слова, інтерес британців до «українських справ» не згасає. Днями Allen & Overy та Clifford Chance, що, на відміну від «камеронців», належать до так званого «магічного кільця» британського юрбізнесу, заявили про свою участь, представляючи банківську групу Unicredit, у супроводі придбання австрійським банком Creditanstalt (BA-CA) українського «Уксоцбанку» (95% за 1,52 млрд євро). Нещодавно юристи Allen & Overy супроводжували трансакцію українського банку з випуску єврооблігацій. Здається, знайомий з історією з «камеронцями» сценарій, проте у названих компаній наразі немає представників альянсу в Україні. Принаймні формально.

Підсумовуючи, відзначимо, що прихід «кліфордців», за умов позитивної економічної і політичної кон'юнктури, може підвищити температуру київського юридичного ринку до точки кипіння. Загалом це означає таке: підвищення конкуренції за кадри, відтак, – зарплат та доходів юристів, нові робочі місця і, врешті-решт, маємо надію, поступ корпоративної юридичної практики. Зокрема, це означає: прихід ще однієї жінки у когорту управлюючих партнерів («камеронців» має очолити пані Гелен Родвел (Rodwell), шеф корпоративної практики в регіоні) та знайомство з особливостями зайняття юрпрактикою по-британськи. Якщо така, звісно, існує.

За коментарями щодо появи в Україні CMS Cameron McKenna редакція звернулася до одного з лідерів вітчизняного ринку юрпослуг, котрого нещодавно знають і на заході, – партнера ЮФ «Саєнко Харенко» Михайла Харенка (Див. на с. 1).

## Іноземні ЮФ в Україні

(не вичерпний перелік; зокрема, з ЮФ, заснованими іноземними юристами)

1. Amsel & Co. Law Firm Ltd.
2. Andreas Neocleous & Co.
3. Andreas Sofocleous & Co
4. Arzinger & Partners
5. Aitken Irvin Lewin Berlin Vrooman & Cohn, LLP
6. B.C. Toms & Co.
7. Baker & McKenzie
8. Beiten Burkhardt
9. Cabinet juridique LKI
10. Chadbourne & Parke LLP
11. CMS Bureau Francis Lefebvre
12. CMS Cameron McKenna
13. CMS Reich-Rohrwig Hainz TOV
14. DLA Piper Ukraine LLC
15. EY Law
16. Frishberg & Partners
17. Gide Loyrette Nouel
18. Hannes Snellman
19. Hartmann und Partner
20. Hough, Hubner, Hutt & Partners
21. Peterka & Partners LLC
22. Reid Minty
23. Roedel & Partner
24. Salans
25. Schoenherr
26. The Silecky Firm
27. Smith Lyons
28. Squire Sanders & Dempsey